



Dem Hype entkommen

Wer mit agilen Methoden Erfolg haben will, darf nicht auf die ausgiebig gedroschenen Marketingphrasen hereinfallen. Gesunder Realismus und ein feines Gespür für das Machbare helfen auf jeden Fall weiter.

Seiten 22, 28, 32 und 37

Bessere Software durch Agilität

Agile Verfahren haben die Softwareentwicklung umgekrempelt und bringen oft gute Ergebnisse. Trotzdem gibt es immer noch zahlreiche Fallstricke, in denen man sich verheddern kann. Wer sich zu sehr auf Methoden und Technik verlässt, scheitert am zuverlässigsten.

Seite 6



Einführung

Agilität

In 29 Artikeln: So gelingen agile IT-Projekte 6

Projekte & Qualität

Methodenkritik

Agiles Projektmanagement: eine Illusion? 12

Prozessmodell

Tracer Bullet Management: Agilität ohne Aufwand 16

Anforderungsmanagement

Requirements Board: Durchblick in agilen Projekten 19

Agile Analytics

Scrum für Business-Intelligence-Projekte anpassen 22

Releaseplanung

Wenn's mit den Sprints nicht gleich klappt 28

Change Management

Anwender in IT-Projekte einbinden 32

Viable System Model

Agilität reicht im Unternehmen nicht 34

Architekturen

Agile Ökosysteme aus der Cloud 37

Kommunikation & Soft Skills

Projektführung

Wie man Projekte gekonnt scheitern lässt 40

Team-Führung

Grundlagen selbstorganisierter Teams 44

Agil moderieren

Erfolgskonzepte für eine gelungene Moderation 50

Projektorganisation

Das Ende der klassischen Rollenverteilungen 54

Globalisierung

Konfliktmanagement in multikulturellen Projekten 56

Kontinuierliche Verbesserung

Acht Methoden zum kollegialen Feedback 60

Kommunikationsstrategien

Tipps zur Sanierung von Krisenprojekten 65

Kulturwandel

Innovationskultur richtig entwickeln 68

Methoden & Modelle

Grundlagen

Historie der agilen Entwicklung 74



Kommunikation als Schlüssel

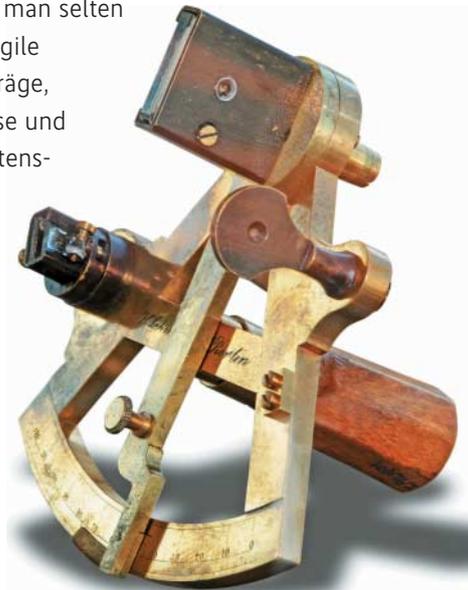
Die schönsten Werkzeuge sind nicht viel wert, wenn es im Zwischenmenschlichen kriselt oder starre Hierarchien alles blockieren. Kreativ und motiviert ist der Mensch nur, wenn er den Kopf frei hat.

Seiten 50, 54, 60 und 68

Das Beste draus machen

Rundum agil kommt man selten ins Ziel. Zu viele unagile Hindernisse wie Verträge, Sicherheitsbedürfnisse und festgefahrene Verhaltensweisen versperren den Weg. Ohne Kompromisse geht es leider nicht.

Seiten 82, 101, 108 und 117



Entwicklungsverfahren

Überblick zu Prozess- und Vorgehensmodellen **77**

Arbeitsorganisation

Kanban: Vom Teamfokus zur Wertschöpfung **82**

Marktübersicht

Agiles Projektmanagement als Cloud-Anwendung **88**

Prozessoptimierung

Pull-Prinzip: Gegen den Engpass arbeiten **92**

Reifegradmodell

Automotive SPICE: Agilität bei Autobauern **96**

Frameworks

Vergleich: Agile Verfahren für große Projekte **101**

Vertragsgestaltung III

Agile Verträge: Am Nutzen orientiert **124**

Auswahl externer Partner

Management von Projekten der Informationssicherheit **127**

Sonstiges

Editorial **3**

Inserentenverzeichnis **130**

Impressum **130**

Security & Recht

SecDevOps

Security in der agilen Softwareentwicklung **108**

Regeltreue

Compliance in agilen Projekten umsetzen **114**

Vertragsgestaltung I

Rechtliche Herausforderungen des agilen Festpreises **117**

Vertragsgestaltung II

Rollen, Meetings und Artefakte im Vertrag abbilden **120**

 Alle Links: www.ix.de/ix1713004

Artikel mit Verweisen ins Web enthalten am Ende einen Hinweis darauf, dass diese Webadressen auf dem Server der iX abrufbar sind. Dazu gibt man den iX-Link in der URL-Zeile des Browsers ein. Dann kann man auch die längsten Links bequem mit einem Klick ansteuern. Alternativ steht oben rechts auf der iX-Homepage ein Eingabefeld zur Verfügung.